



Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuaria Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

**Administración del Sistema
Portuaria Nacional Coatzacoalcos,**

**Avance y Resultados
2025 - 2026**



Índice

Índice 2

Resumen Ejecutivo 3

Avance y Resultados por Objetivo 4

 Objetivo 1 4

 Objetivo 2 7

Contribución al Programa Sectorial 2025-2030 9

Contribución a los Cien Compromisos..... 10

Retos para el cumplimiento de los Objetivos..... 11

Consideraciones finales..... 12



Resumen Ejecutivo

Durante el periodo comprendido entre la publicación del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, SA de CV., y hasta el 30 de junio de 2026, se implementaron acciones en contribución al PND 2025-2030.

Durante este periodo se incrementó de manera tangible la capacidad operativa del puerto, al incrementar la profundidad en los canales de navegación, ampliar los frentes de atraque y modernizar la infraestructura estratégica, lo que permitió mejorar la eficiencia en el arribo, maniobra y despacho de embarcaciones.

Un logro relevante fue el primer cruce interoceánico de 900 vehículos entre Salina Cruz y Coatzacoalcos; acontecimiento que posicionó a Coatzacoalcos como una alternativa logística funcional para el comercio internacional y evidenció la operación coordinada de la plataforma multimodal.

Asimismo, la inversión privada ejercida en algunos de los recintos portuarios superó las metas programadas, al ampliar la oferta de servicios especializados y consolidar la capacidad instalada para el manejo de graneles, carga contenerizada y mercancías de alto valor.

En conjunto, estos resultados reflejan una infraestructura portuaria más competitiva, segura y articulada, alineada al propósito de consolidar al Istmo como nodo estratégico del desarrollo nacional.

Datos relevantes

Datos relevantes del periodo	Valor
Incremento en el movimiento operativo en la atención de carga comercial.	3,446,910 de toneladas
El movimiento total de contenedores expresados en TEUs.	7,192 TEUs
Monto de inversión realizada de la iniciativa privada	1,479.77 millones de pesos
Consolidación de un nuevo contrato de Cesión Parcial de Derechos	1



Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.

Principales logros y avances

Al 30 de junio de 2026 se registraron avances sustantivos en la ampliación y modernización de la infraestructura, orientados a incrementar la capacidad operativa, mejorar la eficiencia logística y robustecer la conectividad intermodal en la región Sur-Sureste del país. Se consolidó infraestructura estratégica en el Recinto Portuario Pajaritos, mediante la realización de 4.6 kilómetros (km) de acceso ferroviario, un muelle de 130 m de longitud, obras de dragado, accesos carreteros y urbanización, así como, trabajos complementarios en rack de tuberías para el tránsito ferroviario.

Respecto al desarrollo de la infraestructura portuaria en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos, se ejecutó el reforzamiento del muelle 5 y la construcción de un antemuelle y patios de almacenamiento, lo que permitió concretar el primer cruce interoceánico.

Se alcanzó un avance en obras relevantes que contribuyen en la ampliación de capacidad ferroviaria del puerto para eficientar la operatividad dentro del Recinto Portuario Coatzacoalcos, de 99.2% en el patio interior, 93.9% en el patio exterior y 68.2% en la construcción de la Unidad Naval de Protección Portuaria No. 33.



Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025 ¹	Resultado 2026 ¹
1.1 Movimiento de carga en ASIPONA Coatzacoalcos	Toneladas	27,689,698 (2024)	32,608,000	34,364,305	24,486,060	ND
1.2 Movimiento de contenedores en ASIPONA Coatzacoalcos	TEUS	16,636 (2024)	22,500	32,882	17,304	ND

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y datos no disponibles para el periodo enero a junio de 2026, al tratarse de una meta anual.

Justificación de variación del indicador 1.1

La principal razón del desfase del cumplimiento de lo programado en la meta establecida se debe a que el movimiento de carga total, fue disminuida en el rubro de petróleos y derivados, esto por los cambios en la operación en materia de hidrocarburos y derivados, a la entrada en operación de la nueva refinería, ya que disminuyó la importación de combustibles, disminuyendo el volumen originalmente programado.

Justificación de variación del indicador 1.2

En el caso para el movimiento de TEUS operado al cierre de 2025, se pudo definir como un factor importante el cambio logístico en las rutas del movimiento de contenedores, que está implementando el operador de este tipo de carga, al incrementar sus operaciones en el puerto de TUXPAN, con la finalidad de bajar sus costos operativos y reducir su plataforma operativa (personal e infraestructura) en Coatzacoalcos e incrementarla en este segundo puerto.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
E-036- Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Se mejoraron las condiciones de operación del puerto mediante el fortalecimiento de la infraestructura portuaria, favoreciendo una mayor eficiencia y seguridad en las maniobras de navegación, atraque y movimiento de mercancías, lo que contribuye a optimizar la prestación de los servicios portuarios.



K-021-Infraestructura marítimo-portuaria.	Se fortaleció la capacidad operativa y logística del recinto portuario mediante el avance sostenido de las obras estratégicas de ampliación y modernización, lo que permitirá incrementar la capacidad para el manejo de carga, mejorar la conectividad intermodal y reforzar las condiciones de seguridad portuaria. Asimismo, se mantuvo el cumplimiento del programa de ejecución de los proyectos prioritarios.
---	---

1/ Informe COCODI I Semestre 2026.

Fuentes de información

- Programa Operativo Anual (POA). Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V. 2025 y 2026.
- Registros administrativos del avance físico-financiero de las obras estratégicas del recinto portuario, y de la inversión privada. Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V. 2025 y 2026.



Objetivo 2

Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Principales logros y avances

Para los ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los viene concesionados a la ASIPONA Coatzacoalcos se superó en un 6% de acuerdo a al primer semestre del ejercicio 2025.

Con el resultado exitoso del desembarque de 900 unidades a automotrices para las operaciones en tránsito internacional que ofrece la Plataforma Logística Multimodal, se abrió una nueva unidad de negocios para la ASIPONA Coatzacoalcos.

Se logró consolidar la atracción de la inversión privada mediante la formalización de un contrato de Cesión parcial de derechos para la construcción de una planta refinadora de aceite vegetal destinada a la recepción, almacenaje y distribución de aceites y grasas vegetales y/o animales, la inversión estimada es de 286 millones de pesos.



Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025 ¹	Resultado 2026 ¹
2.1 Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA coatzacoalcos	Pesos	878,585,072	651,850,884	713,750,400	648,398,409	302,784,207

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y datos no disponibles para el periodo enero a junio de 2026, al tratarse de una meta anual.

Fuentes de información

- Programa Operativo Anual (POA). Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V. 2025 y 2026.



Contribución al Programa Sectorial Marina 2025-2030

Objetivo y Estrategia del Programa Sectorial	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 y Estrategia 3.5	En ASIPONA Coatzacoalcos, se consolida un nuevo contratos de cesión parcial de derechos, se consolidó infraestructura estratégica en el Recinto Portuario Pajaritos, que incluye: la construcción de 4.6 kilómetros (km) de acceso ferroviario, un muelle de 130 m de longitud, obras de dragado, accesos carreteros y urbanización, así como, trabajos complementarios en rack de tuberías para el tránsito ferroviario.	Se registraron avances sustantivos en la ampliación y modernización de la infraestructura en ambos Recintos Portuarios Coatzacoalcos y Pajaritos, orientados a incrementar la capacidad operativa, mejorar la eficiencia logística y robustecer la conectividad intermodal en la región Sur-Sureste del país.
	A través del Módulo ECOPIS, la ASIPONA midió y monitoreó la huella de carbono que generan las actividades del puerto. Implementó pláticas y talleres de conciencia ambiental dirigidos a su personal y a la comunidad portuaria.	Estas acciones se orientaron a frenar la pérdida y degradación de los ecosistemas naturales, abordando y eliminando sus causas principales.



Contribución a los Cien Compromisos

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
85. Consolidación del puerto de Salina Cruz y mejoramiento de 11 puertos más.	Se fortaleció la capacidad operativa y logística del puerto mediante el avance de las obras estratégicas de ampliación y modernización, incluyendo la ampliación de la capacidad ferroviaria, el reforzamiento del muelle 5, la construcción del antemuelle y el seguimiento de la Unidad Naval de Protección Portuaria, lo que incrementa la capacidad para el manejo de carga, mejora la conectividad intermodal y fortalece la seguridad de las operaciones portuarias.	Los avances registrados en los proyectos estratégicos contribuyen a la consolidación del puerto, mediante el fortalecimiento de su infraestructura logística y operativa. Estas acciones incrementan la capacidad para el movimiento de mercancías, mejoran la conectividad ferroviaria y portuaria, y fortalecen las condiciones de seguridad, favoreciendo el desarrollo del CIIT y la competitividad del Sistema Portuario Nacional.



Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

Factores Internos: Realmente el diferencial negativo que existe en los indicadores del 2025 principalmente se puede explicar en dos parámetros en la afectación por factores internos,

En el caso del movimiento de carga total la principal sumatoria del faltante para cumplimiento de la meta está basado en las políticas gubernamentales en el movimiento de petróleo y derivados, la entrada en operación de la refinería Olmeca en el puerto de Dos bocas, Tabasco; a promovido el hecho de que volúmenes importantes de este tipo de mercancías dejen de ser importadas y que incluso combustibles pesados sean desviados hacia el puerto de dos Bocas para su procesamiento y final obtención de combustibles ligeros, motivo que origina que dejen de llegar estos productos a las terminales de Coatzacoalcos, Ver.

En el caso porcentual del POA para el movimiento de TEUS se pudo definir como un factor importante el cambio logístico en las rutas del movimiento de contenedores, que está implementando el operador de este tipo de carga, al incrementar sus operaciones en el puerto de TUXPAN, con la finalidad de bajar sus costos operativos y reducir su plataforma operativa (personal e infraestructura) en Coatzacoalcos e incrementarla en este segundo puerto. La tendencia indica que todavía se pretenderá reducir aún mas este tipo de operaciones en Coatzacoalcos, Ver.

Factores Externos: Para este tipo de factores se pueden definir los siguientes puntos para analizar lo conducente, específicamente y en menor proporción se puede considerar la afectación en ambos apartados de la carga total y el movimiento de TEUS como el interés proporcional en materia económica ante la necesidad de reducir costos y eficientar las operaciones que permitan establecer competencias en los mercados globales, presionados por la políticas de los mismo mercados y convenios internacionales, un común denominar es a decir de empresarios las políticas del gobierno de EU en materia de comercio exterior.

Medidas previstas

Espera de producción de la refinería de DOS BOCAS, la tendencia marca que Coatzacoalcos, Ver; será un importante eslabón de esta cadena de suministro y distribución de este tipo de mercancía en el país. Contribuir en la consolidación de la plataforma logística.

Proyecto de la nueva terminal en el manejo de TEUs que permita recuperar e incrementar el movimiento en este tipo de cargas.



Consideraciones finales

Conforme a los resultados obtenidos, la ASIPONA Coatzacoalcos, dio seguimiento físico y financiero a las obras de ampliación de la capacidad ferroviaria, alcanzando un avance de 99.2% en el patio interior y 93.9% en el patio exterior. Se supervisó la Construcción de la Unidad Naval de Protección Portuaria, con un avance de 68.2%, así como las obras de reforzamiento del muelle 5, construcción del antemuelle y patios de almacenamiento, mediante mecanismos de supervisión, verificación del avance y coordinación con las áreas técnicas, contratistas y autoridades competentes.

Se dio continuidad a la supervisión y seguimiento de las obras de reforzamiento del muelle 5, construcción del antemuelle y patios de almacenamiento, verificando el cumplimiento del programa de obra y la correcta ejecución de los trabajos, con el propósito de fortalecer las condiciones operativas y funcionales de la infraestructura portuaria.

Se formalizó el registro del Contrato de Cesión Parcial de Derechos con nuevo cesionario, con el objeto para la construcción, equipamiento y operación de una instalación destinada a la recepción almacenaje y distribución de aceites y grasas vegetales y/o animales. Se llevó a cabo la entrega del área y la empresa se encuentra en el inicio de las gestiones para presentar su proyecto de obra para su debida autorización. Se han autorizado proyectos de cuales se dará seguimiento a la inversión privada que se realice. Asimismo, se han llevado a cabo diversas actividades comerciales como la participación en cuatro eventos comerciales como foros y expos en escenarios estratégicos que generó e impulsó nuevos nichos de mercado, lo que permitirá continuar contribuyendo a la atracción de nuevos clientes en el Puerto.