



PUERTO DE
COATZACOALCOS

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE
COATZACOALCOS, S.A. DE C.V.

POA 2021



PUERTO DE
COATZACOALCOS

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE
COATZACOALCOS, S.A. DE C.V.

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Instrumentación de proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Puerto de Laguna de Pajaritos, para la construcción y operación de una instalación especializada de petrolíferos y petroquímicos.	contrato registrado	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Puerto de Coatzacoalcos de áreas destinadas para contenedores y usos múltiples.	contrato registrado	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Diseño y operación progresiva de una plataforma con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva como enlace entre los actores, autoridades y usuarios de los puertos*	Plataforma operando	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Instrumentación del proceso de actualización de las Reglas de Operación de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos	Reglas de operación actualizadas	1	0	0	0	1	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Diseño e instrumentación del programa para coadyuvar en el desarrollo del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Programa operando	1	0	0	1	1	0	0	0	0

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Adquisición de terrenos para vías ferreas exteriores.	Escritura Registrada	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Diseño e instrumentación del programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización de los puertos como nodo logístico.	Programa Operando	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Programa de concentración entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario son sustentabilidad ambiental.	Programa Operando	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Diseño e instrumentación del programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa Operando	1	0	0	0	0	0	0	1	1

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Desarrollar nuevas instalaciones especializadas para poder mantener los estándares de calidad y productividad en el puerto	Nuevos Cesionarios	2	0	0	0	0	1	0	1	0
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Mejorar y conservar la infraestructura del puerto	Ejecución de obras de acuerdo a lo proyectado trimestralmente	obras concluidas	3	0	0	1	0	1	0	1	2
Promover la planeación integral y la sustentabilidad	Fomentar la planeación del desarrollo portuario considerando la vinculación urbana y ambiental	Mantener la certificación de calidad y ambiental	Certificados	1	0	0	1	1	0	0	0	0
Promover la planeación integral y la sustentabilidad	Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable	Mantener la certificación de industria limpia	Certificados	1	0	0	0	0	1	0	0	0

**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2021		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				130,000,000	108,011,017	20,000,000	0	9,724,763	99,000,000	0	2,144,021	66,793,296	0	28,486,146	52,217,721	0	74,761,370
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Dragado de mantenimiento	41Pue		50,000,000	0	20,000,000	0	0	30,000,000	0	0	0	0	0	0	45,647,347	
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Construcción de acceso Ferroviario Interior	13Pue	1409J3F0006	80,000,000		0	0	0	10,000,000		0	35,000,000		2,624,077	35,000,000	5,906,163	
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Construcción de acceso Ferroviario Exterior	13Pue	1409J3F0006		13,070,000	0	0	0	0		0	5,000,000		8,070,000			
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Dragado de construcción	11Pue	1409J3F0006		67,793,296	0	0	1,860,142	50,000,000		0	17,793,296		25,862,069	0	23,207,860	
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Tecnología de punta	13Pue	1409J3F0006		15,000,000	0	0	0	5,000,000		0	5,000,000		5,000,000			
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Supervisión estudios y proyectos	13Pue	1409J3F0006		12,147,721	0	0	367,190	4,000,000		751,103	4,000,000		4,147,721			
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Construcción de 130m de muelle (pago de finiquitos)	13Pue	1409J3F0006					6,248,015				1,392,918					
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Construcción de acceso carretero (Pago de finiquitos)	13Pue	1409J3F0006					1,249,415									

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				556,430,000	63,250,000	9,546,000	164,660,000	64,765,402	164,140,000	30,229,610	164,380,000	54,276,457
Ingeniería Avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, SA de CV	Construcción, equipamiento y operación de una instalación de granel agrícola y mineral	C040		6,300,000	1,500,000	3,150,000	1,600,000	7,050,000	1,600,000	9,030,000	1,600,000	2,670,000
Agro Palm Ingredients SA de CV	Construcción de instalaciones complementarias, tanque de materia prima, planta de mantecas, bodega y laboratorio, equipamiento y mantenimiento	16PaE		20,000,000	5,000,000	0	5,000,000	37,512,000	5,000,000	0	5,000,000	21,760,000
Smart Pass, SA de CV	Instalación de infraestructura, inspección de equipo, mejora en sistemas y mantenimiento	C039 C027		22,000,000	5,500,000	6,133,000	5,500,000	10,603,402	5,500,000	17,363,610	5,500,000	23,126,457
High Level Storage, SAPI de CV	Instalación de infraestructura, equipos especializados	C041		500,000,000	50,000,000	0	150,000,000	0	150,000,000	0	150,000,000	0
Vopak México, SA de CV	Instalación de infraestructura, inspección de tanques, mejora en sistemas y mantenimiento	C004		5,000,000	1,250,000	263,000	1,250,000	6,451,000	1,250,000	1,729,000	1,250,000	4,546,000
Cemex México, S.A. de C.V.	Instalación de equipo, construcción de infraestructura, incremento de capacidad, automatización de procesos y mantenimiento	2PaE		3,130,000	0	0	1,310,000	3,149,000	790,000	2,107,000	1,030,000	2,174,000

**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2021		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				126,500,000	0	9,100,000	0	12,205,821	27,700,000	0	15,282,309	31,700,000	0	36,272,956	31,500,000	0	39,626,539
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Mantenimiento a bodegas	33PuN	NA	15,000,000		0		2,677,092	3,000,000		773,147	1,500,000		3,686,941	1,500,000		2,333,298
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Mantenimiento a edificios	35PuE	NA	8,000,000		0		1,305,463	1,500,000		750,143	1,500,000		361,921	1,500,000		0
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Mantenimiento a muelles y antemuelles	48PuE	NA	10,000,000		2,000,000		405,302	3,500,000		0	4,000,000		0	4,000,000		0
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Conservación y mantenimiento de vías férreas	47PuE	NA	10,500,000		2,166,000		490,318	4,000,000		972,028	4,000,000		1,477,604	4,000,000		5,096,533
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Conservación de vialidades	47PuE	NA	15,000,000		2,000,000		1,656,294	2,200,000		2,310,474	4,000,000		7,605,151	3,300,000		4,458,398
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes	30PuN	NA	30,000,000		1,534,000		1,263,195	5,800,000		5,248,474	8,000,000		10,661,037	8,000,000		11,467,960
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Estudios y proyectos	Puerto de Coatzacoalcos	NA	10,000,000		500,000		3,767,364	2,500,000		2,779,602	3,000,000		8,724,652	3,000,000		3,731,721
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Señalamiento marítimo	Puerto de Coatzacoalcos	NA	20,000,000		0		0	2,000,000		323,429	2,500,000		1,870,141	3,000,000		7,426,352

**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2021		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado
Desarrollar el potencial de los puertos incrementando su eficiencia y eficacia para crear nuevos mercados e impulsar su desarrollo sostenible.	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas	Puerto de Coatzacoalcos	NA	8,000,000		900,000		640,793	3,200,000		2,125,011	3,200,000		1,885,509	3,200,000		5,112,278

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				55,000,000	5,300,000	3,609,000	16,700,000	3,419,000	16,700,000	6,227,000	16,300,000	6,623,000
Innophos Fosfatados de México, S de RL de CV	Mantenimiento, reparación de muelle, defensas del muelle	C032		50,000,000	5,000,000	0	15,000,000	438,000	15,000,000	0	15,000,000	1,998,000
Oxiteno México, SA de CV	Mantenimiento	C006		5,000,000	300,000	3,609,000	1,700,000	2,981,000	1,700,000	6,227,000	1,300,000	4,625,000

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	665,000	165,000	111,456	168,000	115,597	166,000	107,625	166,000	109,189
	Contenerizada		164,000	39,000	23,013	41,000	28,763	42,000	30,682	42,000	25,090
	Granel agrícola		1,600,000	420,000	318,569	430,000	408,200	375,000	159,742	375,000	301,131
	Granel mineral		1,875,000	430,000	412,174	500,000	494,965	500,000	448,273	445,000	417,327
	Otros fluidos		1,990,000	500,000	479,750	520,000	564,789	490,000	611,328	480,000	609,403
	Carga general suelta	Arribos	90	23	48	22	27	23	18	22	32
	Contenerizada		60	15	12	15	13	15	13	15	13
	Granel agrícola		60	12	13	15	18	17		16	12
	Granel mineral		95	25	11	25	21	23	13	22	13
	Otros fluidos		290	73	66	75	81	72	84	70	83
Petróleo y derivados		Toneladas	24,900,000	6,300,000	5,213,467	6,300,000	5,989,713	6,200,000	5,958,885	6,100,000	5,717,891
		Arribos	880	220	161	220	174	220	177	220	155
Vehículos		Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores		TEUs	23,000	5,750	3,593	5,750	4,786	5,800	4,218	5,700	3,780
Cruceros		Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros		Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0	0	0	0

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cífra anual 2021	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operaci	Carga general suelta	90	90	98	90	107	90	108	90	107	
	Contenerizada	203	200	201	190	18	220	198	200	185	
	Granel agrícola	263	250	283	270	283	250	306	280	342	
	Granel mineral	360	340	411	350	406	380	406	370	413	
	Otros fluidos	265	260	332	280	329	250	318	270	321	
	Contenedores	CHBO	18	18	18	20	18	19	19	16	18
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	Carga general suelta	50	50	40	50	50	50	33	50	22	
	Carga general contenerizada	70	70	80	70	75	70	80	70	75	
	Granel agrícola	190	195	210	185	206	195	213	185	272	
	Granel mineral	170	173	148	168	184	166	143	173	211	
	Otros fluidos	200	190	227	195	197	210	206	205	169	
	Contenedores	CHBM	10	10	13	10	10	10	14	10	11
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%								
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%								

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	300,000	200,000		
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	305,754	194,246	150,000	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	200	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	5,000	5,000	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	27,000	17,000
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	200,000	200,000	100,000	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	450,000
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados				
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Total de ingresos propios				



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle No. 1				
	Muelle No. 2				
	Muelle No. 3				
	Muelle No. 4				
	Muelle No. 5				
	Muelle No. 6				
	Muelle No. 7				
	Muelle No. 8				
	Muelle de Cabotaje				
	Muelle No. 1 API Pajaritos				

**7. Presupuesto de la API
(pesos)**

Rubro	Meta 2021	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	425,521,262	121,883,792	105,714,662	98,840,867	100,772,286	101,376,923	101,101,030	103,419,680	121,492,968
Ingresos por Infraestructura	253,518,692	62,637,672	54,175,677	62,591,000	61,378,948	63,345,020	56,541,812	64,945,000	56,170,938
Ingresos por Arrendamiento	33,419,403	8,050,320	6,492,010	8,509,340	8,586,836	8,300,940	8,481,028	8,558,803	7,245,097
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	114,731,477	45,436,200	43,972,065	21,900,027	29,419,820	23,670,173	34,968,965	23,725,077	57,112,578
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	23,851,690	5,759,600	1,074,910	5,840,500	1,386,681	6,060,790	1,109,225	6,190,800	964,356
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	82,152,721	60,945,000	1,524,394	18,107,721	2,895,157	1,400,000	662,007	1,700,000	876,467
Ingresos por recuperación de seguros	0								
Tarifa de Seguridad	0								
Otros Productos	5,005,000	945,000	1,524,394	960,000	2,895,157	1,400,000	662,007	1,700,000	876,467
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	77,147,721	60,000,000		17,147,721					
Actualizaciones	0								
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0								
TOTAL DE INGRESOS	507,673,983	182,828,792	107,239,056	116,948,588	103,667,443	102,776,923	101,763,037	105,119,680	122,369,436
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	188,907,182	32,120,071	55,982,096	46,756,558	48,759,046	63,005,442	68,394,664	47,025,111	98,497,607
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	58,119,080	9,504,300	5,561,705	10,380,530	4,981,960	18,788,550	4,777,874	19,445,700	14,021,680
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	260,647,721	141,204,421	45,695,255	59,811,500	49,926,437	20,982,931	28,590,499	38,648,869	9,850,149
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	263,977,721	140,147,721	46,884,049	61,030,000	49,863,966	21,900,000	30,886,414	40,900,000	12,851,801
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-3,330,000	1,056,700	-1,188,794	-1,218,500	62,471	-917,069	-2,295,915	-2,251,131	-3,001,652
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	11,500,000	1,969,500	3,210,694	2,880,200	3,991,997	3,050,300	3,607,882	3,600,000	4,819,064
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	8,170,000	3,026,200	2,021,900	1,661,700	4,054,468	2,133,231	1,311,967	1,348,869	1,817,412
Total de ISR, IETU, PTU	3,268,000	1,210,480	808,759	664,680	2,430,546	853,292	283,973	539,548	159,020
RESULTADO NETO	4,902,000	1,815,720	1,213,141	997,020	1,623,922	1,279,939	1,027,994	809,321	1,658,393