

Programa Operativo Anual
2024



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos

01 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA	
Nombre	L.C. ADRIÁN LARA MÁRQUEZ
Cargo	CERENTE DE COMERCIALIZACIÓN
Teléfono	921 21 102 70
Extensión	70202
Celular	
Correo electrónico	gcomercial@puertocoatzacoalcos.com.mx

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

29/01/2024

POA 2024

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
4. Metas de movimiento portuario
5. Indicadores del desarrollo portuario
6. Indicadores de eficiencia
7. Presupuesto de la ASIPONA



**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7





1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la instalación de una terminal de usos múltiples.	Formalización de contrato	1	1		0	0	0	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de Cesión Parcial de Derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el manejo de contenedores.	Proyecto autorizado	1	0		0	0	0		1	1
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de Cesión Parcial de Derechos en el Recinto Portuario de la Laguna de Pajaritos para la instalación de una terminal para el manejo de gas natural.	Proyecto Autorizado	1	0		0	1	1		0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el almacenamiento de graneles agrícolas.	Proyecto autorizado	1	0		0	1	1		0	0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación de un taller de mantenimiento, bodega y comedor.	1	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instalación para la recepción, almacenaje, fabricación, ensamble, mantenimiento y reparación de equipos, piezas y materiales relacionados con embarcaciones que prestan servicios costa afuera.	1	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el almacenamiento de aceite vegetal.	1	0	0	1	0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

29/01/2024

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANC
COATZACOALCOS, VER



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Desarrollar reuniones con clientes potenciales.	Jornadas de Promoción		2	0		0		1		1	
Ejercer un desempeño portuario ambiental responsable	Adquirir la certificación de industria limpia	Certificados		1	0		0		1		0	



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
				Total													
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Construcción de acceso ferroviario	Recinto Portuario Pajaritos		45,000,000	0	30,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
						30,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

Programado 2024

Cemex México, SA de CV	Instalación de equipo, construcción de infraestructura, incremento de capacidad, automatización de procesos y mantenimiento	2paE	APICOA01-002- 95	6,000,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000

Cemex México, SA de CV

SCOT

2b. Inversiones cesionarios

29/01/2024

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL. ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



Programado 2024

Programado 2024

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				259,233,733	0	171,667,408	0	0	42,400,000	0	0	28,000,000	0	0	171,666,325	0	0
Mantenimiento a bodegas																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No Aplica	10,000,000	0	3,000,000			3,000,000			3,000,000			1,000,000		
Mantenimiento a edificios																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No Aplica	30,000,000	0	6,000,000			18,000,000			3,000,000			3,000,000		
Mantenimiento a muelles y antemuelles																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No Aplica	14,000,000	0	10,000,000			4,000,000			0			0		
Conservación y mantenimiento de vías férreas																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s	No Aplica	8,000,000	0	1,000,000			1,000,000			4,000,000			2,000,000		
Conservación de vialidades																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s	No Aplica	8,000,000	0	7,600,000			400,000			0			0		
Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No Aplica	32,166,325	0	10,000,000			8,000,000			9,000,000			5,166,325		
Estudios y proyectos																	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec		Puerto de Coatzacoalco s y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No Aplica	13,000,000	0	3,000,000			4,500,000			4,500,000			1,000,000		

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

F.F.C. API-940725-BE7

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

[Handwritten signature]

Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Señalamiento marítimo	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	6,000,000	0	2,500,000	2,000,000	1,500,000	0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	11,000,000	0	1,500,000	1,500,000	3,000,000	5,000,000	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Dragado de Mantenimiento	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	127,067,408	0	127,067,408	0	0	0	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre									
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto			
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido		
Total					21,000,000	0	2,750,000	0	2,750,000	0	2,750,000	0	12,750,000	0
Innophos Fosfatados de México, S de RL de CV	Mantenimiento, reparación de muelle, defensas del muelle.	TPUE	APICOA01-032-13	10,000,000	0	0	0	0	0	0	0	10,000,000		
Oxifeno México, SA de CV	Mantenimiento General	SPaE	APICOA01-006-96	11,000,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000		

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	650,000	162,500		165,000		162,500		160,000	
	Contenerizada	128,000	30,000		33,000		33,000		32,000	
	Granel agrícola	1,400,000	350,000		350,000		350,000		350,000	
	Granel mineral	1,800,000	460,000		450,000		470,000		420,000	
	Otros fluidos	2,068,334	519,000		515,334		519,000		515,000	
Carga general suelta	Carga general suelta	88	22		22		22		22	
	Contenerizada	51	13		13		13		12	
	Granel agrícola	60	15		15		15		15	
	Granel mineral	76	18		20		20		18	
	Otros fluidos	290	70		75		75		70	
Petróleo y derivados	Toneladas	28,000,000	7,000,000		7,000,000		7,000,000		7,000,000	
	Arribos	815	200		210		205		200	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
Contenedores	TEUs	23,000	5,700		5,800		5,800		5,700	
Cruceiros	Arribos	0	0		0		0		0	
Transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Personas	0	0		0		0		0	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	150	150		150		150		150	
	Contenerizada	180	180		180		180		180	
	Granel agrícola	240	240		240		240		240	
	Granel mineral	320	320		320		320		320	
	Otros fluidos	250	250		250		250		250	
	Contenedores	18	18		18		18		18	
Productividad en muelle	Vehículos	0	0		0		0		0	
	Carga general suelta	50	50		50		50		50	
	Carga general contenerizada	70	70		70		70		70	
	Granel agrícola	190	190		190		190		190	
	Granel mineral	170	170		170		170		170	
	Otros fluidos	280	280		280		280		280	
Ocupación de muelles	Contenedores	10	10		10		10		10	
	Vehículos	0	0		0		0		0	
	Cruceros	0%	0%		0%		0%		0%	
	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	0%	0%		0%		0%		0%	

ADMINISTRACIÓN DEL

SISTEMA PORTUARIO

NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

29/01/2024

6. Indicadores de eficiencia		Trimestre			
Índice	Variable	Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles				
	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle				
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	910	3,000	2,400
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	5,000	5,000	5,000	5,000
Realizado	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	800,000
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
Realizado	Ingresos por número de empleados				
	Total de ingresos propios				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
Realizado	Ingresos por tonelada				
	Total de ingresos propios				

ADMINISTRACIÓN DEL

SISTEMA PORTUARIO

NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7



Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle					

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RÉCINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



7. Presupuesto de ASIPONA

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	523,361,325	128,258,295	0	129,909,700	0	131,251,650	0	133,941,680	0
Ingresos por Infraestructura	267,139,645	65,378,295		67,009,700		66,241,650		68,510,000	
Ingresos por Arrendamiento	40,990,000	9,250,000		10,440,000		10,560,000		10,740,000	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	208,241,680	52,100,000		51,000,000		52,500,000		52,641,680	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	6,990,000	1,530,000		1,460,000		1,950,000		2,050,000	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	400,000	100,000	0	100,000	0	100,000	0	100,000	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	400,000	100,000		100,000		100,000		100,000	
Otros Productos	0	0		0		0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	523,761,325	128,358,295	0	130,009,700	0	131,351,650	0	134,041,680	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	418,268,745	90,058,295		100,500,000		105,360,450		122,350,000	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	31,855,000	8,100,000		7,700,000		7,930,000		8,125,000	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	73,637,580	30,200,000	0	21,809,700	0	18,061,200	0	3,566,680	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	98,000,000	36,500,000		28,000,000		24,000,000		9,500,000	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-24,362,420	-6,300,000	0	-6,190,300	0	-5,938,800	0	-5,933,320	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	35,000,000	8,700,000		8,700,000		8,700,000		8,900,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	10,637,580	2,400,000	0	2,509,700	0	2,761,200	0	2,966,680	0
Total de ISR, IETU, PTU	3,191,274	720,000		752,910		828,360		890,004	
RESULTADO NETO	7,446,306	1,680,000	0	1,756,790	0	1,932,840	0	2,076,676	0

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER.